

**ANALISIS PENENTUAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
PADA INDUSTRI TEMPE ZULVIDA SANAN MALANG**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

**Prameswari Widan Irawati**

**201310160311190**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2018**

**ANALISIS PENENTUAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
PADA INDUSTRI TEMPE ZULVIDASANAN MALANG**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

**Prameswari Widan Irawati**

**201310160311190**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

**2018**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

### ANALISIS PENENTUAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA INDUSTRI TEMPE ZULVIDA SANAN MALANG

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Prameswari Widan Irawati

NIM : 201310160311190

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 19 Januari 2018 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Dra. Hj. Triningsih Sri Supriyati, M.P.

Penguji II : Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Penguji III : Drs. M. Jihadi, M.Si.

Penguji IV : Dr. Fien Zulfikarjah, M.M.

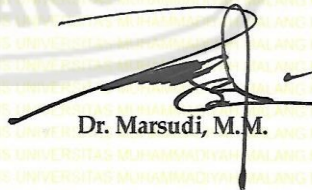
1.   
2.   
3.   
4. 

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Dr. Marsudi, M.M.

Ketua Jurusan,

  
Dr. Marsudi, M.M.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim,*

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya, sehingga Skripsi dengan Judul **“Analisis Penentuan Persediaan Bahan Baku pada Industri Tempe Zulvida Sanan Malang”** ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do'a sholawat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Muhammad SAW Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do'a sholawat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada', para mushonnifin, para ulama' dan seluruh utamanya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih pada:

1. Drs. Fauzan, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang
2. Dr. Idah Zuhroh, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
3. Dr. Marsudi, M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang
4. Dra. Ttitek Ambarwati, M.M selaku dosen wali Manajemen D 2013.
5. Ibu Fien Zulfikarijah, D.R., M.M selaku Dosen Pembimbing I yang dengan sabar memberikan bimbingan, arahan dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Bapak M. Jihadi, Drs, .M.Si selaku Pembimbing II yang dengan sabar memberikan bimbingan, arahan, dan masukan dalam penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan ilmu, wawasan dan pengalaman sehingga hidup penyusun lebih bermakna

8. Ayahanda Dwikora Surandiantoko dan Ibunda Ratna Isminarti selaku orangtua sekaligus tauladanku atas segala cinta, perhatian dan dukungan serta doa kalian.
9. Adikku Dewanto Dwi Saputro serta seluruh keluarga besar di Malang dan di Jakarta terima kasih sudah menyemangati, mendukung sampai sejauh ini.
10. Untuk seseorang yang telah menyemangati dan menemani dalam pembuatan skripsi ini terima kasih atas kasih sayangnya.
11. Sahabatku tersayang Etik, Puspa, Ismi, Novi, Eman, dan Achmad yang sudah memberikan aku semangat yang sangat luar biasa.
12. Teman-teman Manajemen D 2013 atas pesahabatan dan kenangan indah yang tidak akan pernah kulupakan.
13. Bapak Syaiful selaku sekretaris paguyuban Sanan Malang, bapak Arif selaku ketua paguyuban Sanan Malang dan bapak Karyono selaku pemilik industri tempe Zulvida Sanan Malang.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terima kasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Amiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya. Terimakasih.

*Billahittaufiq Wal Hidayah.*

Malang, 14 Desember 2017

Penulis

Prameswari Widan Irawati

## DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR GRAFIK.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	8
<b>BAB II. KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Penelitian Terdahulu.....	9
B. Landasan Teori.....	11
1. Persediaan.....	11
2. Pengendalian dan Perencanaan Pengendalian.....	18
3. Metode-metode Pengendalian Persediaan.....	20
4. Model Pemesanan Ekonomis (EOQ).....	22
5. Biaya Persediaan.....	24
6. Persediaan Pengamanan ( <i>safety stock</i> ).....	27
7. Titik Pemesanan Kembali ( <i>reorder point</i> ).....	27
8. Total Biaya Persediaan (TIC).....	28

9. Penentuan Persediaan Maksimum.....	28
10. Model EOQ dengan Banyak Item Permintaan Item .....	28
11. EOQ dengan Banyak Item untuk Permintaan Bervariasi .....	30
C. Kerangka Pikir .....	31

### **BAB III. METODE PENELITIAN**

A. Lokasi Penelitian.....	33
B. Jenis Penelitian .....	33
C. Definisi Operasional .....	33
D. Jenis dan Sumber Data .....	34
E. Teknik Pengumpulan Data .....	35
F. Teknik Analisis Data.....	35
1. EOQ ( <i>Economic Order Quantity</i> ) .....	36
2. Analisis Frekuensi Pemesanan Bahan Baku .....	37
3. Analisis Penentuan Persediaan Pengamanan .....	37
4. Analisis Pemesanan Kembali.....	38
5. Analisis Total Biaya Persediaan Bahan Baku.....	39

### **BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	40
1. Sejarah Singkat Industri Tempe Zulvida Sanan Malang .....	40
2. Struktur Organisasi.....	41
3. Aspek Operasional .....	44
a) Proses Produksi Pembuatan Tempe .....	44
b) Lokasi Industri.....	47
4. Aspek Sumber Daya Manusia .....	47
a) Jumlah Karyawan .....	47
b) Sistem Jam Kerja .....	49
c) Tenaga Kerja Menurut Tingkat Pendidikan .....	49
d) Kompensasi Karyawan.....	50
5. Aspek Pemasaran .....	51
a) Produk .....	51
b) Harga.....	51



c) Saluran Distribusi .....	52
B. Deskripsi Data .....	53
1. Pembelian Bahan Baku .....	53
2. Penggunaan Bahan Baku .....	54
3. Harga Bahan Baku.....	56
4. Realisasi Hari Kerja.....	57
5. Biaya Pemesanan Bahan Baku .....	58
6. Biaya Penyimpanan Bahan Baku .....	59
C. Analisis Data.....	58
1. Analisis Penentuan Persediaan Berdasarkan Kebijakan Industri Tempe Zulvida Malang.....	60
2. Analisis Pemesanan Ekonomis .....	63
3. Analisis Menentukan Titik Pemesanan Kembali (ROP) .....	64
4. Analisis Menentukan Persediaan Pengamanan ( <i>Safety Stock</i> ).....	66
5. Analisis Menentukan TIC.....	63
D. Pembahasan .....	69
1. Penentuan Persediaan kedelai Menurut Kebijakan Industri Tempe Zulvida Sanan Malang .....	69
2. Jumlah Pemesanan Ekonomis yang dilakukan Industri Tempe Zulvida Sanan Malang .....	71
3. Kuantitas Pemesanan Kembali (ROP) yang dilakukan Industri Tempe Zulvida Sanan Malang .....	72
4. Jumlah Persediaan Pengamanan ( <i>Safety Stock</i> ) yang dilakukan Industri Tempe Zulvida Sanan .....	73
5. Total Biaya Persediaan Bahan Baku yang dilakukan Industri Tempe Zulvida Sanan .....	73
6. Analisis Selisih Efisiensi Pemesanan Bahan Baku yang optimal dengan Pemesanan Bahan Baku yang dilakukan dengan Kebijakan Industri Tempe Zulvida Malang .....	74

## **BAB V. PENUTUP**

A. Simpulan.....	76
B. Saran.....	77



<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>78</b>
-----------------------------	-----------

**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
Tabel 4.1 Jumlah Karyawan Industri Tempe Zulvida Malang .....	46
Tabel 4.2 Sistem Kerja Industri Tempe Zulvida Malang .....	47
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan Industri Tempe Zulvida Malang .....	48
Tabel 4.4 Kompensasi Industri Tempe Zulvida Malang .....	48
Tabel 4.5 Pembelian Bahan Baku Kedelai .....	51
Tabel 4.6 Penggunaan Bahan Baku Kedelai.....	53
Tabel 4.7 Harga Bahan Baku Kedelai per kg .....	54
Tabel 4.8 Realisasi Hari Kerja Industri Tempe Zulvida Malang .....	55
Tabel 4.9 Data Pemesanan Bahan Baku bulan September 2016-Agustus 2017.....	56
Tabel 4.10 Data Penyimpanan Bahan Baku bulan September 2016-Agustus 2017. ....	57
Tabel 4.11 Penggunaan Bahan Baku Kedelai dalam kg .....	58
Tabel 4.12 Data Pemesanan Bahan Baku bulan September 2016-Agustus 2017....	59
Tabel 4.13 Data Penyimpanan Bahan Baku bulan September 2016-Agustus 2017. ....	60
Tabel 4.14 Deviasi Bulan September 2016-Agustus 2017 .....	63
Tabel 4.15 Perbandingan Persediaan bahan Baku Menurut Kebijakan Perusahaan dengan Kebijakan menurut Metode EOQ.....	73

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Pemesanan Konstan .....	22
Gambar 2.2 Biaya Persediaan .....	23
Gambar 2.3 Kerangka Pikir .....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Industri Tempe Zulvida Malang .....	40
Gambar 4.2 Proses Pembuatan Tempe Zulvida Malang .....	42
Gambar 4.3 Hubungan Antara <i>Safety Stock</i> , <i>Reorder Point</i> dan EOQ .....	66



## DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 4.1 Pembelian Bahan Baku Kedelai dalam kg .....	52
Grafik 4.2 Penggunaan Bahan Baku Kedelai dalam kg .....	54



## **Daftar Lampiran**

Lampiran 1 Proses Pembuatan Tempe Zulvida Sanan Malang

Lampiran 2 Pembelian Bahan Baku Kedelai (dalam kg)

Lampiran 3 Persediaan Awal, Penggunaan, dan Persediaan Akhir Kedelai

Lampiran 4 Harga Bahan Baku Kedelai Bulan September 2016-Agustus 2017

Lampiran 5 Realisasi Hari Kerja bulan September 2016-Agustus 2017

Lampiran 6 Biaya Pemesanan bulan September 2016-Agustus 2017

Lampiran 7 Biaya Penyimpanan bulan September 2016-Agustus 2017

Lampiran 8 Surat Pengantar Paguyuban Sentra Industri Sanan

Lampiran 9 Surat Keterangan Paguyuban Sentra Industri Sanan



## DAFTAR PUSTAKA

- Eko Indrajit , Djokopranoto. 2003. *Manajemen Persediaan*. Jakarta, PT. Grasindo
- Horngren Charles T. dkk. 2008. *Akuntansi Biaya Penekanan Manajerial* Edisi 11. Jakarta: PT. Indeks
- Indrayati Rike.2007. *Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Dengan Metode EOQ ( Economics Order Quantity) Pada PT. Tipota Furnishings Jepara*.
- Ishak Aulia . 2010. *Manajemen Operasi* edisi 1- Yogyakarta, Graha Ilmu.
- Joko Sri. 2004. *Manajemen Produksi dan Operasi* edisi revisi. Malang, UMM Press.
- Nafarin.M. 2013. *Penganggaran Perusahaan* edisi 3- Jakarta, Salemba Empat.
- Render, Heizer . 2005. *Operations Management* edisi 7 buku 2 . Jakarta: Salemba Empat.
- Render, Heizer. 2015. *Operations Management* edisi 11. Jakarta: Salemba Empat.
- Siwi Max O. 2011. Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku dengan Metode EOQ Pada Produk Obat Anti Nyamuk Bakar Manguni.
- Sugiono. 2014. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung : Alfabeta.
- Tri Wahyu Pamungkas. Sutanto Aftoni. 2010. *Analisis Pengendalian Bahan Baku Menggunakan Metode EOQ (Economic Order Quantity) Studi Kasus Pada PT. Misaja Mitra CO.LTD*.
- Usuli Sudarto. 2013. *Analisis Economic Order Quantity (EOQ) Pada Perusahaan Tahu Tempe Vira*.
- Yamit Zulian. 2003. *Manajemen Persediaan* cetakan kedua. Yogyakarta, Ekonisia
- Yuliana, Topowijono Sudjana. 2016. *Penerapan Model EOQ (Economic Order Quantity) Dalam Rangka Meminimumkan Biaya Persediaan Bahan Baku Pada UD Sumber Rejo Kandangan –Kediri*.

Zulfikarijah Fien . 2005. *Manajemen Persediaan* edisi cetakan kedua. Malang, UMM Press.

